

製造業面臨快速成長中國內銷與快速變動全球市場的因應之道

ZARA的成功被認為是歐洲最具研究價值的品牌之一。不斷快速推出的獨特款式對ZARA品牌的成功相當重要。但是常為人忽略的，是在快速引領潮流推出新款背後，供應鏈系統貫穿了整個流程：從每款服裝的設計一直到每個分店的配貨。Inditex/Zara 每年提供12,000種不同款式供顧客選擇，從設計理念到成品上架僅需十幾天。強大供應鏈管理及其 IT 系統支撐，使其成為全球流行產業中，回應速度與彈性管理的標竿企業，亦被稱為“時裝行業中的戴爾電腦”。本研討會以供應鏈的建置、管理、運用為主題，與各位分享供應鏈管理對於進軍中國市場與因應國際市場的策略布局。

參加本次研討會企業可以學習到

- 為何供應鏈系統成熟的企業才具備成功的品牌經營條件
- 供應鏈五大挑戰分析（成本抑制、供應鏈能見度、風險管理、客戶需求複雜度增加及全球化供應鏈佈局）
- 何謂成熟的供應鏈，企業該如何因應自身的條件狀況來規劃供應鏈之管理策略
- 如何透過供應鏈整合來與競爭對手產生差異化擴大市場佔有率
- 該如何透過 e 化使供應鏈更加完善提昇管理效益(增加利潤, 降低成本...etc)
- 如何透過供應鏈的知識來升級企業內在組織與外部合作夥伴關係
- 如何將有限資源依輕重緩急的次序有效分配來取得最大化效益
- 如何透過供應鏈系統來提昇客戶最大滿意度

| 場次 | 時間 | 議程 |
|---------------------------------------|-------------|---|
| 主題：製造業面臨快速成長中國內銷與快速變動全球市場的因應之道 | | |
| 上午 | 8:00~08:30 | 報到 |
| | 08:30~09:40 | 革命性新產業營運模式 - 端對端快速轉貨整合與供應鏈管理 主講人：中原大學工業工程研究所 陳建良 教授 |
| | 09:40~09:50 | Q & A |
| | 09:50~10:20 | 中場休息・茶敘時間 |
| | 10:20~11:30 | 因應新管理模式下的組織變革與管理 主講人：IET 張家興 經理 |
| | 11:30~11:40 | Q & A |
| | 11:40~13:00 | 午餐時間 |
| 主題：迎接製造業E世代主流打造輕盈管理之道 | | |
| 下午 | 13:00~13:20 | 報到 |
| | 13:20~14:30 | 端對端IT系統架構之展開與策略布局 主講人：IET 執行長 張昭偉 博士 |
| | 14:30~14:40 | Q & A |
| | 14:40~15:10 | 中場休息・茶敘時間 |
| | 15:10~16:20 | 如何建置合適之端對端IT系統 主講人：IET 營運長 邱顯雄 博士 |
| | 16:20~16:30 | Q & A |

活動時間：2009/9/11 (五) 8:00~16:00 (午餐於酒店享用西式自助餐)

活動地點：東莞國際會展大酒店 廣東省東莞市新城市商務中心區會展北路

國際會展大酒店電：0769-2288-9999



寶元科技 IET 2009 第三季管理論壇

主講人介紹

陳建良 教授

台灣中原大學工業工程系教授博士班導師

曾任香港中文大學決策科學與企業經濟系兼任副教授

台灣清華大學工業工程學士 美國威斯康辛大學麥迪遜分校工業工程博士

主持近壹佰項學術研發與產業應用計畫

發表貳佰餘篇期刊、雜誌與研討會論文、技術轉移、研究報告及教育訓練講義

專業領域：
• 供應鏈管理 • 生產規劃與排程 • 企業流程再造 • 工廠佈置
• 專案管理 • 系統模擬 • 策略規劃及合理化電腦化

張昭偉 博士

寶元科技 IET 執行長

台灣大學機械研究所博士

曾任台灣工業技術研究院研究員、任教於台灣元智大學、任職於寶成國際集團

主導過台灣積體電路等 IC 與電子業之企業 e 化專案

帶領團隊成功推行世界各大品牌體系、流行產業相關之 Lean Production 企業變革

2000、2002 年起 獲選世界名人錄工業工程專家、日本亞洲生產力組織工業工程專家

專業領域：
• 精實管理 • 供應鏈管理 • 企業流程再造 • 生產規劃與排程 • IT 技術
• 策略規劃 • 風險評估 • 營運管控機制

邱顯雄 博士

寶元科技 IET 營運長

台灣清華大學動機工程學士 台灣大學機械工程博士

曾任惠普科技教育訓練中心講師、任教於中國科技大學

主導寶成訂單管理系統、生產規劃排程、產品資料管理...等合理化暨系統化專案。

專業領域：
• 供應鏈管理 • 供應鏈 e 化系統規劃 • 專案管理 • 系統分析整合 • IT 技術
• 行銷與策略規劃

張家興 經理

寶元科技 IET 執行長特助

台灣大學機械研究所碩士

英國南安普頓大學 MBA (專攻市場行銷策略以及供應鏈管理)

曾參與寶成集團全球運籌系統建置、寶成集團 Nike 事業群端對端快

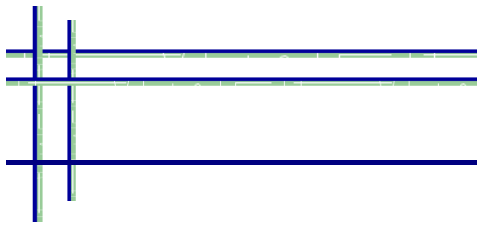
速生產、adidas iSLP (international shorten lead time program)短交期訂單系統建置、New Balance 供應鏈

執行(SCE)專案、PUMA 供應鏈規劃系統(SCP)建置案、Converse 快速轉貨諮詢

參與輔導客戶：

寶成集團、adidas、PUMA、NewBalance、Converse、Coach、ColeHaan、Nike

專業領域：
• 品牌與通路 • 供應鏈管理 • 供應鏈改造 • 端對端快速轉貨模式
• 短交期訂單商業模式 • 精實生產模式 • 倉儲系統的快速轉貨
• IT 技術



敬 邀 Invitation

~~ 寶元科技 IET 2009 第三季管理論壇報名表 ~~

製造業面臨快速成長中國內銷與快速變動的全球市場的因應之道

| | | | |
|--------|--|----|----|
| 公司名稱 | | | |
| 報名人數 | | | |
| 姓名 | 1. | 2. | 3. |
| 部門/職稱 | | | |
| 聯繫電話 | | | |
| E-mail | | | |
| 聯絡地址 | | | |
| 繳費方式 | A. 銀行匯款 B. 現金 選擇:_____ | | |

【參加對象】企業經營者、高階主管、系統主管

【參加費用】報名費人民幣 250 元/人 (含講義、茶點)，由於活動場地限制，各企業報名人數以 3 人為限，報名額滿為止

【報名方式】電話報名：(0769) 88733909 分機 310 許文芬小姐

手機：15817643114 許小姐、1360237530 張先生

傳真報名：(0769) 88787760

e-mail 報名：service.iet@pouchen.com

匯款銀行：中國建設銀行東莞市高步支行

傳真或 email 此報名表或來電報名皆可。

8/15 前繳交報名費者予以人民幣 150 元/人優惠

我司收到報名表後會與貴公司電話確認

【公司網址】<http://www.inforeverest.com>

【主辦單位】寶元科技 IET

【備 註】

寶元科技 IET，服務客戶遍及流行產業、高科技、電子組裝、傳統產業，各產業世界排名前 10 大之企業多為 IET 客戶。IET 在流行產業與時尚品牌端有廣泛之世界級服務經驗，藉由多年的互動，深知世界級品牌企業的經營之道，藉由這些實務經驗，我們可提供客戶在經營新品牌時的各式規劃和服務，必能幫助企業邁向卓越，提升獲利。

IET 輔導成功的行業包括 品牌、箱包、鞋業、成衣、紡織、化工、電子、高科技等產業。成功的案例已有數百家廠商。品牌供應鏈則包含了 NIKE、VF、PUMA、Coach、ColeHaan、Converse 與其他精品業者等品牌或其供應鏈成員之輔導改善。電子與高科技廠則包含 PCBA、電子組裝、半導體、TFTLCD 等 OEM/ODM 客戶。